

De leden van de gemeenteraad Zaanstad

Stadhuisplein 100
1506 MZ Zaandam
Postbus 2000
1500 GA Zaandam

Telefoon 14 075
www.zaanstad.nl

ONS KENMERK	z7580900
PORTEFEUILLEHOUDER	R. Tuijn
PORTEFEUILLE	Gebiedsontwikkeling MAAK.Noord en MAAK.Centrum
BIJLAGE(N)	4
ONDERWERP	Strategie MAAK.Noord

Geachte leden van de gemeenteraad,

Hierbij bieden wij u bijgaande stukken aan voor¹:

Zienswijze vragen ex art 169, lid 4 (zonder wettelijke verplichting)

Geheimhouding op grond van de Wet openbaarheid van bestuur

☐ ja ☒ **N.V.T.** ☐ bijlage

(Correctief) referendum

Niet van toepassing, geen raadsbesluit.

Onderwerp:

Strategie MAAK.Noord

Wat wordt gevraagd

De raad wordt gevraagd een zienswijze te geven op het Werkboek van de Strategie MAAK.Noord. De raad wordt gevraagd kennis te nemen van het Uitvoeringsprogramma en het Participatiedocument Strategie MAAK.Noord en de B&W besluitnota Strategie MAAK.Noord. Indien de raad een positieve zienswijze geeft op het Werkboek van de Strategie MAAK.Noord, zal het collegebesluit als genomen worden beschouwd.

¹ Bij stukken aangeboden voor **besluitvorming of zienswijze** zal de agendacommissie van de raad beoordelen wanneer en hoe agendering in het Zaanstad Beraad plaatsvindt. U ontvangt wekelijks een agenda van het eerstvolgende Zaanstad Beraad en wordt verzocht de stukken te bewaren en bij de betreffende agenda te voegen. Op stukken aangeboden voor **kennisname** volgt geen actie van de agendacommissie. Zonodig kunt u aanvullende informatie inwinnen bij de behandelend ambtenaar. Wenst u naar aanleiding van de informatie een politieke discussie met de wethouder en/of raadsfracties, dan kunt u bij de agendacommissie om agendering verzoeken mits onder vermelding van "wat u vraagt aan wie" inclusief een korte concrete toelichting.

Het Werkboek van de Strategie MAAK.Noord zal dan de komende jaren de leidraad vormen voor de kijk op de toekomst en de werkwijze in het gebied Krommenie, Wormerveer, West-Knollendam en Assendelft.

Het Uitvoeringsprogramma van de Strategie MAAK.Noord zal daarbij als ambitiedocument dienen voor de maatregelen en projecten in het gebied Krommenie, Wormerveer, West-Knollendam en Assendelft.

Door in samenwerking met inwoners, ondernemers, stakeholders en ketenpartners een Strategie MAAK.Noord te hebben opgesteld, creëren we daarmee een breed gedragen startpunt voor maatschappelijke en stedelijke ontwikkelingen die leiden tot een maximaal gezond en leefbaar gebied voor de huidige en toekomstige bewoners, ondernemers en gebruikers.

Bij de uitwerking van het Uitvoeringsprogramma is er in samenhang gekeken naar alle projecten die in het gebied Zaanstad Noord lopen of nodig zijn om de ambitie voor dit gebied waar te maken. Dit is gedaan om de bijdrage aan de zeven speerpunten van het Perspectief MAAK.Noord 2040 en de samenhang tussen de verschillende opgaven te borgen. Het besluit over de Strategie MAAK.Noord heeft geen financiële en/of directe juridische consequenties. De concrete uitvoering van het Uitvoeringsprogramma is in drie tijdvakken ingedeeld en zal in onderdelen via de reguliere P&C cyclus aan de raad worden voorgelegd, als daar middelen voor benodigd zijn. Tevens is/wordt per project een separaat bestuurlijk besluitvoorstel voorgelegd aan het bestuur.

Het Uitvoeringsprogramma maakt inzichtelijk dat er een aantal aanvullende budgetten benodigd is om het Perspectief verder tot uitvoering te kunnen brengen. Voor de eerste periode t/m 2025 is tegelijkertijd met het Werkboek van de Strategie een overzicht gemaakt. Voor een beperkt aantal projectonderdelen dat onder MAAK.Noord valt is nog geen dekking. Het betreft een budget van €125.000 benodigd ter realisering van maatregelen uit het Uitvoeringsprogramma MAAK.Noord voor jaarschijf 2023/2024. De zoektocht naar dekking zal onderdeel gaan uitmaken van de integrale afweging bij de inzet van middelen.

De op dit moment bekende en aangevraagde budgetten betreffen grotendeels de benodigde voorbereidingsbudgetten voor de geprioriteerde projecten. Mogelijk zijn er in de toekomst aanvullende middelen nodig voor:

- Realisatie van de gemeentelijke projecten. Dit wordt pas zichtbaar aan het einde van de voorbereidingsfase.
- Voorbereiding van de gemeentelijke projecten die nu zijn gelabeld als 'nog geen prioriteit'.
- Nieuwe gemeentelijke projecten (projecten die worden toegevoegd aan de projectenlijst).

Daarover wordt het bestuur apart geïnformeerd en worden aparte bestuurlijke besluitvoorstellen voorgelegd aan het bestuur.

Toelichting

We hebben de Strategie opgesteld in overleg met inwoners, ondernemers en stakeholders in Noord.

Voor het MAAK.Zaanstad gebied Noord is samen met overheden, maatschappelijke organisaties, inwoners en ondernemers gewerkt aan een toekomstvisie. Dit heeft op 14 oktober 2021 geleid tot het door de raad vastgestelde Perspectief MAAK.Noord 2040. Dit Perspectief schetst hoe Zaanstad Noord er in de toekomst uit kan gaan zien en hoe we invulling geven aan belangrijke opgaven waar het gebied mee te maken heeft.

Na de vaststelling van het Perspectief is voor Zaanstad Noord een concept Strategienota opgesteld: een werkboek dat voor de komende jaren de leidraad vormt voor de maatregelen en projecten. Het college heeft in januari 2023 deze concept Strategie vrijgegeven voor het gesprek met de stad. Door het gesprek aan te gaan met inwoners, ondernemers en stakeholders over de concept Strategie is kwaliteit en kennis toegevoegd aan de strategienota en zijn partijen uitgenodigd om samen met de uitvoering aan de slag te gaan.

Het college legt het Werkboek van de Strategie MAAK.Noord, aan u voor, voor het geven van een zienswijze.

De Strategie legt uit met wie, waar, waarmee en hoe we aan de slag gaan in Noord

In het vastgestelde Perspectief staat het versterken van de kernen Wormerveer, Krommenie, Assendelft-Noord en West-Knollendam aan de hand van zeven speerpunten centraal. De ambitie voor Noord is dat het een aantrekkelijk, levendig gebied blijft waar inwoners prettig kunnen wonen, werken en recreëren. Dat doen we door het toevoegen van 5.000 woningen, verbeteren van infrastructuur en openbare ruimte, versterken van de maatschappelijke kracht en door ontwikkelen van economie en toerisme. Met behoud van de eigen identiteit van de dorpskernen en respect voor cultuurhistorie en natuurlandschappelijke kwaliteit. Dit is verwoord in zeven speerpunten voor het gebied. Deze vormen het vertrekpunt voor de Strategie.

De strategienota voor MAAK.Noord bestaat uit 2 onderdelen:

1. **Het Werkboek:** Een praktische handleiding voor ontwikkelaars, gemeente, ondernemers en inwoners om samen stappen te zetten naar een mooi en toekomstbestendig Noord waar iedereen fijn kan wonen, werken en recreëren.
2. **Het Uitvoeringsprogramma (ambitiedocument):** Een overzicht van de projecten in Noord, waarbij aangegeven wordt aan welke speerpunten van het Perspectief deze projecten bijdragen. Voor alle met prioriteit gelabelde MAAK.Noord projecten hebben we in beeld gebracht welke dekking we nog nodig hebben voor de voorbereidingskosten in 2023 en 2024. Voor de projecten waarop de gemeente via het programma MAAK.Noord actief de regie voert of die ze faciliteert, zijn er projectbladen toegevoegd aan het uitvoeringsprogramma.

Daarnaast is er een overzicht gemaakt van de inbreng en verwerking van de participatie van de Strategiefase. Deze is als bijlage aan deze documenten toegevoegd.

De strategie voor Noord is opgezet aan de hand van vier principes:

1. **Noord maken we samen:** een goede samenwerking is essentieel om tot een gebied te komen waar huidige en nieuwe inwoners nog steeds graag leven, waar een goede boterham verdiend kan worden en bezoekers met plezier komen. We maken Noord samen met de bewoners, ondernemers, organisaties en ketenpartners.
2. **Duidelijkheid op hoofdlijnen:** voor de uitwerking van initiatieven en projecten is het belangrijk om vooraf duidelijke kaders vast te stellen. Dat doen we aan de hand van de zeven speerpunten uit het Perspectief. Binnen deze kaders hebben initiatiefnemers de ruimte om aan de slag te gaan.
3. **Elk gebied een eigen aanpak:** we gaan gebiedsgericht aan de slag. We doen namelijk niet overal hetzelfde en de dorpskernen en gebieden hebben hun eigen kwaliteiten en opgaven. Deze staan centraal in de uitvoering van de zeven speerpunten.
4. **Een haalbaar programma:** We maken een realistisch Uitvoeringsprogramma waar de fasering, weging en voorbereidingskosten van met prioriteit gelabelde projecten binnen MAAK.Noord in kaart zijn gebracht.

We werken binnen de APS-methode

In MAAK.Zaanstad wordt er gewerkt met de APS-methode (Analyse – Perspectief – Strategie). Deze methode schetst een stappenplan om tot een gebiedsstrategie te komen door eerst een gebiedsanalyse uit te voeren en dan een perspectief op te stellen. Na de vaststelling van het Ambitiedocument MAAK.Zaanstad (2016/112587) zijn we begin 2017 binnen MAAK.Noord met dit APS-traject gestart.

De Analyse en het Perspectief zijn afgerond

In oktober 2019 hebben we de Analyse en het bijbehorende Participatieplan afgerond en vastgesteld. In dit document hebben we ingezoomd op Noord als gebied door de fysieke en sociale onderdelen in kaart te brengen. Vervolgens is er gestart met het Perspectief. In samenwerking met de inwoners en ondernemers van Noord, ketenpartners en vakspecialisten hebben we het toekomstbeeld voor dit gebied geschetst. Dit beeld bestaat uit de kwaliteiten, wensen en strategische opgaven van Noord: verwoord in zeven speerpunten voor het gebied. Het Perspectief is vastgesteld op 14 oktober 2021. Ondertussen werd er gewerkt aan het Mobiliteitsplan Noord. Dit is

door het college vastgesteld op 31 mei 2022. Dit betekent dat we nu bij de Strategiefase zijn aangekomen.

De Strategie is gereed voor bestuurlijke besluitvorming

De Strategie beschrijft een aanpak en bevat een werkboek en uitvoeringsprogramma dat voor de komende jaren de basis vormt voor de uitwerking en uitvoering van de zeven speerpunten uit het door de raad vastgestelde Perspectief(2021/12774). De Strategie laat zien hoe we de ambities uit het Perspectief, gezamenlijk met partijen en inwoners uit het gebied, waar gaan maken. Het Werkboek van de Strategie MAAK.Noord vormt voor de komende jaren de leidraad voor de kijk op de toekomst en de werkwijze in het gebied Krommenie, Wormerveer, West-Knollendam en Assendelft. Het Uitvoeringsprogramma dient als ambitiedocument: een overzicht van alle projecten in Zaanstad Noord, waarbij aangegeven wordt aan welke speerpunten van het Perspectief deze bijdragen. Voor alle met prioriteit gelabelde MAAK.Noord projecten hebben we in beeld gebracht welke dekking we nog nodig hebben voor de voorbereidingskosten in 2023 en 2024. Daarnaast zijn er informatieve projectbladen opgesteld voor de projecten die direct onder de verantwoordelijkheid van het programma MAAK.Noord vallen.

Door in samenwerking met inwoners, ondernemers, stakeholders en ketenpartners een Strategie MAAK.Noord te hebben opgesteld, creëren we een breed gedragen startpunt voor maatschappelijke en stedelijke ontwikkelingen die leiden tot een maximaal gezond en leefbaar gebied voor de huidige en toekomstige bewoners en gebruikers.

De zeven speerpunten als vertrekpunt voor de Strategie

Zoals benoemd is er in het Perspectief toegewerkt naar een toekomstbeeld: Een visie voor 2040. Deze beschrijft de opgaves en de ambities voor Noord. Noord is een veelzijdig en ondernemend dorpennetwerk, omringd door weidse natuur. Maar ons gebied verdient op verschillende vlakken ook versterking. De ambities voor Noord zijn samengevat in zeven speerpunten. De zeven speerpunten vormen het vertrekpunt voor de Strategie:

Speerpunt 1: Nieuwbouw van woningen geeft meer diversiteit en doorstroming

Speerpunt 2: Bereikbaarheid verbeteren en parkeerdruk terugdringen

Speerpunt 3: Gericht werken aan versterking van de maatschappelijke kracht

Speerpunt 4: Kwaliteit en duurzaamheid in de wijk versneld verbeteren

Speerpunt 5: Transformatie en modernisering van bedrijventerreinen versterkt het samengaan van wonen en werken

Speerpunt 6: Het benutten van Wormerveer als focusgebied voor toerisme

Speerpunt 7: Versterk de cultuurhistorische waarden, natuur en landschap en ga daarover het gesprek aan met bewoners, organisaties, bedrijven en andere relevante partners.

Voor een nadere toelichting van elk speerpunt verwijzen we u graag naar het vastgestelde Perspectief MAAK.Noord (2021/12774) of de bijlage Aanbiedingsbrief raad Strategienota MAAK.Noord (2022/022769).

We maken de Strategie aan de hand van vier principes

Om de maatschappelijke en stedelijke ontwikkelingen aan de hand van de zeven speerpunten in samenhang met elkaar uit te voeren, zijn er vier principes opgenomen en uitgewerkt in de Strategie:

1. Noord maken we samen

De ontwikkeling van Zaanstad Noord kan alleen tot stand komen met de inzet en betrokkenheid van inwoners, ondernemers, organisaties en ontwikkelaars. Samenwerken is een vereiste om tot goede en haalbare resultaten te komen. En tot een gebied waar huidige en nieuwe inwoners nog steeds graag leven, waar een goede boterham verdiend kan worden en bezoekers met plezier komen. Die samenwerking geven we op verschillende manieren vorm:

- We blijven samenwerken met onze partners
- Inwoners en ondernemers hebben een cruciale rol in Noord.
- De gemeenteraad blijft betrokken bij de toekomst van Noord.

2. Duidelijkheid op hoofdlijnen

We werken met veel partijen aan de toekomst van Noord. Met zoveel verschillende initiatieven en projecten moeten we vooraf kaders vaststellen. De uitwerking van de zeven speerpunten vanuit het Perspectief vormen een duidelijke visie op Noord met deze kaders. Bij de uitwerking van de projecten binnen deze kaders is ruimte voor initiatief en creativiteit. Zodat inwoners, organisaties en initiatiefnemers de ruimte krijgen om mee te bouwen aan Noord.

3. Elk gebied een eigen aanpak

We gaan gebiedsgericht aan de slag. We doen namelijk niet overal hetzelfde en de dorpskernen en gebieden hebben hun eigen kwaliteiten en opgaven. Deze staan centraal in de integrale uitvoering van de zeven speerpunten. Er zijn drie kerngebieden aangewezen binnen Noord waar veel gaat gebeuren:

1. Rondom de Nauernasche Vaart
2. Aan de Zaan
3. Bij de Dorpsstraat en Noorderveenweg

4. Een haalbaar programma

De uitvoerbaarheid van de Strategie is afhankelijk van planologische besluiten, maatschappelijk draagvlak en de beschikbaarheid van de benodigde middelen. Het gaat veelal om infrastructurele projecten en woningbouwprojecten die flinke investeringen vragen die niet eenvoudig zijn op te brengen. Dat vraagt om maatwerk, goede samenwerking, prioritering en een slimme fasering in tijd. Dit is opgenomen in het Uitvoeringsprogramma voor MAAK.Noord.

We kiezen een werkboek als vorm voor de Strategie: trots op het gebied, inspiratie om samen aan de slag te gaan

Voor de Strategienota is er gekozen voor de vorm van een Werkboek MAAK.Noord, dat aanspreekt en inspireert. Het Werkboek vormt een praktische handleiding voor ontwikkelaars, gemeente, ondernemers en inwoners om samen stappen te zetten naar een mooi en toekomstbestendig Noord waar iedereen fijn kan wonen, werken en recreëren. En waar mensen trots op zijn.

Er is gekozen voor deze 'werkboekvorm' omdat het aansluit bij de Zaanse cultuur van ondernemerschap, van makers en van het handen uit de mouwen steken. Het past ook bij de stijl van MAAK.Zaanstad. Met de vorm van het werkboek geven we aan dat samenwerken centraal staat en dat Zaanstad Noord nooit af is. Het is een uitnodiging aan partijen om samen aan de slag te gaan. Er blijft constant aan Noord gewerkt worden en de invulling hiervan kan zich aanpassen aan toekomstige vraagstukken.

Bij het Werkboek MAAK.Noord hoort een Uitvoeringsprogramma als ambitiedocument

Samen met (keten)partners is na vrijgave van het concept Werkboek verder aan het Uitvoeringsprogramma gebouwd. Het Uitvoeringsprogramma bevat een gestructureerd overzicht van de (beoogde) projecten binnen Noord. Voor de projecten is o.a. het volgende aangegeven:

Indeling naar kern en tijdvak

Het Uitvoeringsprogramma bestaat uit een logische fasering van projecten in de tijd. Alle projecten zijn ingedeeld per dorpskern en over drie tijdsvakken:

- 2022 t/m 2025
- 2026 t/m 2030
- 2031 t/m 2040

Voor overkoepelende projecten is eenzelfde fasering gemaakt voor MAAK.Noord in het algemeen.

Gelabeld naar urgentie

Daarnaast zijn de projecten gelabeld naar urgentie. Voor de voorbereiding van de met prioriteit gelabelde MAAK.Noord projecten is in beeld gebracht waar nog aanvullende dekking van de voorbereidingskosten nodig is.

Aanwijzing van projectverantwoordelijke

Bij de uitwerking van het Uitvoeringsprogramma is er in samenhang gekeken naar alle projecten die in het gebied Zaanstad Noord gerealiseerd gaan worden. Dit is gedaan om de bijdrage aan de zeven speerpunten van het Perspectief en de samenhang tussen de projecten te borgen. Dit betekent dat er ook projecten in het Uitvoeringsprogramma zijn opgenomen die niet binnen het programma MAAK.Noord worden opgepakt. In het Uitvoeringsprogramma wordt aangegeven welke projecten onder de uitvoering van MAAK.Noord vallen en welke projecten elders in de gemeente zijn ondergebracht maar wel bijdragen aan de zeven speerpunten van het Perspectief.

Beschikbaarheid van voorbereidingsbudget

In het Uitvoeringsprogramma is in beeld gebracht of er voor de actieve projecten die als 'met prioriteit' zijn gelabeld, voorbereidingsbudget beschikbaar is voor de periode tot en met 2024. Voor een beperkt aantal projectonderdelen zal nog een budget van € 125.000 benodigd zijn ter realisering van maatregelen uit het Uitvoeringsprogramma MAAK.Noord voor jaarschijf 2023/2024. Het betreft hier voorbereidingsbudget voor de met prioriteit gelabelde MAAK.Noord projecten t/m 2024 (waar nog geen voorbereidingsbudget beschikbaar is) met betrekking tot verschillende afdelingen en portefeuilles:

- Onderzoek Evenemententerrein Assendelft € 20.000,-;
- Opstellen Mobiliteitsplan Assendelft € 50.000,-;
- Analyse waterbergend profiel aantal straten 15.000,-;
- Visie kerngebied Assendelft 40.000,-.

Op dit moment is hier geen dekking voor en de zoektocht naar dekking zal onderdeel gaan uitmaken van de integrale afweging bij de inzet van middelen.

Met deze middelen denken we nu voor de met prioriteit gelabelde MAAK.Noord projecten voldoende geld te hebben om de voorbereiding op te kunnen starten. Dit overzicht is vinden in de presentatietabel van het Uitvoeringsprogramma (bestaande uit projecten faciliterend en projecten actief).

Mogelijk hebben we in de toekomst aanvullende middelen nodig voor:

- Realisatie van projecten. Dit wordt pas zichtbaar aan het einde van de voorbereidingsfase.
- Voorbereiding van projecten die nu zijn gelabeld als 'nog geen prioriteit'.
- Nieuwe projecten (projecten die worden toegevoegd aan de projectenlijst)

Toekomstige uitwerking Uitvoeringsprogramma

Er wordt de komende periode verder gewerkt aan een financieel dashboard waarin de inspanningen en investeringen van de overheid en marktpartijen worden vastgelegd. Hierbij wordt er ook aandacht geschonken aan het organisatiemodel. De concrete uitvoering van het Uitvoeringsprogramma zal in onderdelen aan het college en raad worden voorgelegd als daar middelen voor benodigd zijn.

Projecten binnen Noord krijgen een individuele weging

In het Uitvoeringsprogramma is een groot aantal projecten opgenomen. Ontwikkelaars en initiatiefnemers kunnen al actief zijn binnen bestaande projecten. Maar er komen ook nieuwe projecten bij. Voor alle nieuwe projecten laten we voortaan in de startnotitie zien op welke manier ze bijdragen aan de 'Zes Zaanse Opgaven' voor geheel Zaanstad (met participatie als 7^e opgave toegevoegd) en hun bijdrage aan de zeven speerpunten van Zaanstad Noord. Dit doen we in het ambitieweb.



De kleuren in het ambitieweb (figuur hierboven) staan voor de Zes Zaanse Opgaven: Verstedelijking, Duurzaamheid, Economie, Veiligheid, Gezondheid en Kansengelijkheid. Daarbinnen worden de 7 speerpunten uit het Perspectief ondergebracht die passen bij de betreffende opgave. Het ambitieweb wordt toegepast bij de startnotitie van projecten. Zodat bij afwijking in beeld kan worden gebracht wat er nodig zou zijn om een project alsnog te laten voldoen. En de raad hiervan op de hoogte kan worden gesteld.

Projecten binnen Noord krijgen een gezamenlijke weg

Bij zowel de actieve als faciliterende projecten wordt in het Uitvoeringsprogramma de bijdrage aan de zeven speerpunten van het Perspectief in beeld gebracht. In de projectbladen wordt deze bijdrage verder inhoudelijk onderbouwd. Hiermee wordt uitvoering gegeven aan de motie: “Breng huidige plannen ook onder Perspectief MAAK.Noord” (dd. 18.10.2021). Zo is gekeken of deze voldoen aan de uitgangspunten van het Perspectief.

Uit de weging blijkt dat de projecten als integraal geheel goed bijdragen aan de speerpunten en de ambities van het Perspectief. Belangrijk item daarbij is om tegelijkertijd met de (woningbouw)projecten ook aan de bereikbaarheid te blijven werken. Dit vraagt soms om extra middelen in de jaarnota/begroting en/of capaciteit, zoals voor het opstellen van het Mobiliteitsplan Assendelft.. De maatregelen uit het Mobiliteitsplan Noord worden uitgewerkt en de drie kerngebieden dienen verder te worden vertaald naar visies. In de toekomst zijn aanvullende middelen nodig voor voorbereiding en realisatie van projecten. Er zal in de komende periode stap voor stap worden gewerkt aan het vertalen van alle projecten naar projectbladen zodat er complete informatie komt over programma, benodigde capaciteit en middelen om tot een integrale uitvoering te komen.

Iedereen kan aan de slag

Verschillende partijen kunnen op hun eigen manier aan de slag gaan om de ambities van de zeven speerpunten te verwezenlijken. In de Strategie hebben we een gereedschapskist aan instrumenten opgenomen om de verschillende partijen op weg te helpen.

Voor ontwikkelaars en initiatiefnemers worden verschillende instrumenten toegelicht waar zij mee in aanraking kunnen komen gedurende de verschillende projectfasen. Zoals het Zaanse omgevingsplan dat eraan komt en anterieure overeenkomsten die mogelijk kunnen worden aangegaan met

ontwikkellende partijen.

Bewoners en ondernemers kunnen ook bijdragen aan het waarmaken van de zeven speerpunten van MAAK.Noord. In de strategie zijn per speerpunt activiteiten en middelen benoemd die door ondernemers en bewoners benut kunnen worden. Zo werken we gezamenlijk aan het verwezenlijken van de ambities voor Zaanstad Noord.

Maatregelen uit het Mobiliteitsplan Noord zijn meegenomen

Als onderdeel van de Strategienota is het Uitvoeringsprogramma uitgewerkt. De door het college vastgestelde maatregelen zijn hierin meegenomen, zodat in komende periode de uitwerking ervan werkelijk kan worden opgepakt.

Afstemming met de Omgevingsvisie

Tegelijkertijd met het uitwerken van de Strategienota Noord heeft team Omgevingsvisie Zaanstad gewerkt aan de uitwerking van het concept Omgevingsvisie. De visie voor Noord is afgestemd met het concept Omgevingsvisie voor Zaanstad. Het concept Omgevingsvisie Zaanstad kent vijf principes (voor de hele stad) en dertien sleutels (strategische ruimtelijke ingrepen), waarvan 9 direct gerelateerd aan Noord (in onderstaande overzicht schuin gedrukt aangegeven):

- *Sleutel 1: Zaan als levenslijn*
- *Sleutel 2: Stevige verbinding land en stad, Buitenpoort locatie station Wormerveer*
- *Sleutel 3: Natuur beschermen door stikstofdepositie te verlagen*
- *Sleutel 4: De groene potentie van stadsparken*
- Sleutel 5: Doorontwikkeling levendig stadshart
- *Sleutel 6: Knooppunten ontwikkelen*
- *Sleutel 7: Productieve Wijken*
- Sleutel 8: Achtersluispolder doorontwikkelen
- Sleutel 9: HOV ZaanIJ
- *Sleutel 10: Intensiveren van bedrijventerreinen*
- *Sleutel 11: N203 wordt een stadslaan met integrale programma's*
- *Sleutel 12: Realisatie en inpassing A8-A9*
- Sleutel 13: Kwalitatieve verstedelijking Poelenburg Peldersveld

De Strategie MAAK.Noord sluit hier met inhoud van de zeven speerpunten en de zes Zaanse Opgaven nauw op aan.

Waarom zetten we in op participatie?

We willen werken aan een Noord dat toekomstbestendig is en aansluit bij de behoeften van de huidige inwoners en ondernemers, maar ook anticiperen op toekomstige bewoners. Een breed gedragen Strategie is dus van belang, zodat naast de gemeente ook bewoners, ondernemers en andere betrokken partijen zich erin herkennen en daaraan uitvoering gaan geven. Om dit draagvlak te creëren en te waarborgen gaat er veel aandacht naar een goede opzet voor de participatie.

Participatie in aanloop naar de Strategie

Bij het opstellen van de Strategie MAAK.Noord is er ingezet op participatie. Zo is er meermaals met de inwoners en ondernemers gesproken: over het Mobiliteitsplan Noord is op 29 november 2021 een bijeenkomst gehouden, in juni 2022 is er een bijeenkomst en in september 2022 een Expeditie in Noord georganiseerd om bewoners actief geïnformeerd en betrokken te houden over de ontwikkelingen in het gebied. Uit deze gesprekken komt betrokkenheid en ondernemerschap naar voren. Ook op 17 en 18 juni zal er weer een Expeditie MAAK.Noord worden gehouden.

Het proces van de Strategie wordt begeleid door een Adviesgroep van inwoners, ondernemers, raadsleden en wethouders. In het opstellen van de Strategie zijn zij gevraagd hun advies te geven over het Werkboek en de participatie rondom de Strategie. De Adviesgroep adviseerde ook over versterking van de Adviesgroep door uitbreiding van bewoners en/of ondernemers leden. Begin

2023 zijn er 8 nieuwe leden toegevoegd aan de Adviesgroep.

Participatie tijdens Strategie: verder bouwen aan goede sfeer en vertrouwen.

Om verder te bouwen aan de Strategie en het draagvlak verder uit te breiden is er in het begin van 2023 een participatieronde opgezet rondom de concept Strategie MAAK.Noord. Hierin betrokken we de inwoners, organisaties en ondernemers in Noord, maar ook de gemeenteraad. Voor inwoners en ondernemers heeft op 30 januari een gebiedsbrede bijeenkomst MAAK.Noord plaatsgevonden. Ook blijven we communiceren via de website voor MAAK.Noord en de nieuwsbrief.

De afgelopen periode zijn externe partijen, zoals bijvoorbeeld de provincie, gemeente Wormerland, ketenpartners, corporaties en de ontwikkelende partijen geïnformeerd en gesproken over de Strategie en de inhoud en toekomstige samenwerking af te stemmen. Ook deze gesprekken en de verkregen input hebben we in de Strategie een plek gegeven.

Bijlage participatie MAAK.Noord geeft weergave proces en inhoud

In de bijlage bij de Strategie is een overzicht gegeven van het participatieproces en alle inhoudelijke op- en aanmerkingen en/of aanvullingen die tijdens de Strategiefase zijn opgehaald. In dit overzicht is ook aangegeven wat er met deze input is gedaan.

Doel van deze participatie voor de Strategie MAAK.Noord is kennis en kwaliteit toevoegen.

Een ander belangrijk doel van het gesprek met de stad is dat het kans geeft om zoveel mogelijk mensen te informeren over wat er leeft en speelt in het gebied.

Omdat het MAAK programma een programma is voor de lange termijn, kiezen wij in de participatie voor een netwerkstrategie en het voortbouwen op en creëren van duurzame relaties met belangrijke partners in de stad.

Bewoners, ondernemers en stakeholders hebben ieder op een passende manier mee kunnen denken over de Strategie. Over het algemeen kan worden gesteld dat en het Werkboek goed is ontvangen en er door veel mensen en partijen actief is meegedacht. De belangstelling voor meedenken binnen Noord is groot. Dit werd duidelijk bij de participatiebijeenkomst voor bewoners en ondernemers over de Strategie. Deze was zeer druk bezocht. Vanuit de bewoners en ondernemers komt vooral de vraag om aandacht te besteden aan de bereikbaarheid. Dit is een grote zorg. Op het speerpunt versterken van de natuur is meer concreetheid naar projecten gevraagd. Haalbaarheid van projecten in het kader van onderwerpen zoals stikstof is bij de stakeholders een belangrijk onderwerp. Omdat deze onderwerpen vaak gebiedsoverstijgend zijn, krijgen deze veelal een plek in de Omgevingsvisie.

Vervolg participatie MAAK.Noord

Als onderdeel van de Strategie wordt een voorstel gedaan om inwoners en ondernemers blijvend om advies te vragen tijdens de uitvoering van de Strategie. We zetten in op zowel fysieke als online participatie-activiteiten om zoveel mogelijk doelgroepen te bereiken en zo breed mogelijk informatie op te halen.

Hiervoor wordt er tweemaal per jaar een bijeenkomst over MAAK.Noord georganiseerd. En elk jaar zal de Expeditie plaatsvinden. Zo kunnen bewoners en ondernemers meedenken over de toekomst van hun gebied. Er wordt ook ingezet op duurzame jongerenparticipatie. Zij worden op hun eigen manier benaderd om mee te denken over de toekomst van Noord en hun plek in het gebied. Hierdoor krijgen zij ook de mogelijkheid om hun eigen netwerk en kansen te verbreden. We gaan ook online meedenken verbeteren. De komende tijd wordt er gewerkt aan een goede invulling hiervoor.

Participatie rondom projecten

In de Strategie zijn ook lopende ontwikkelingen in Noord opgenomen. Voor deze individuele projecten is de gebruikelijke participatie en inspraak van toepassing.

Bijgaande stukken

BenW Besluitnota Strategie MAAK.Noord 7580900

Bijlage 1 Werkboek Strategie MAAK.Noord 7580900

Bijlage 2 Uitvoeringsprogramma Strategie MAAK.Noord 7580900

Bijlage 3 Participatienota Strategie MAAK.Noord 7580900

Hoogachtend,

burgemeester en wethouders van Zaanstad,

drs. J. Hamming, burgemeester

drs. G. Blom, gemeentesecretaris