



# ECONOMISCHE VISIE ZAA NSTAD

*Uitvoeringsprogramma*

Eindversie voor consultatie, 15 april 2022

# ECONOMISCHE VISIE ZAA NSTAD

## *Uitvoeringsprogramma*

### **Auteur(s):**

Maarten Kruger  
Joost Hagens  
Jos van Heest  
Bianca van Baar

Projectnummer 1690

**Aangeboden aan:**  
Gemeente Zaanstad



# Inhoudsopgave

<i>Inleiding</i>	<i>4</i>
<i>1 Sterk ondernemersklimaat</i>	<i>8</i>
<i>2 Aantrekkelijke woon-, werk- en (be)leefstad voor iedereen</i>	<i>12</i>
<i>3 Ruimte voor werken</i>	<i>15</i>
<i>4 Inclusieve arbeidsmarkt in balans</i>	<i>18</i>
<i>5 Toekomstgerichte, duurzame en kennisintensieve economie</i>	<i>21</i>

CONCEPT



# Inleiding

*Voor u ligt het uitvoeringsprogramma (UVP) van de economische visie van de gemeente Zaanstad. In het UVP zijn de doelen uit de economische visie vertaald naar concrete acties. De acties zijn onderverdeeld naar de vijf hoofddoelen die centraal staan in de economische visie. Het UVP is een dynamisch document dat continu wordt geüpdatet*

Het UVP is, net als de economische visie Zaanstad, tot stand gekomen op basis van input van ondernemers uit verschillende sectoren uit de gemeente, regionale stakeholders en beleidsmedewerkers van verschillende ambtelijke disciplines.

Een aantal noties is van belang bij het lezen van het UVP:

- Tussen de subdoelen bestaat enig overlap en veel acties dragen dan ook bij aan meerdere subdoelen. Om enige ordening aan te brengen, is elke actie aan een subdoel toegewezen.
- Het UVP is geen volledig overzicht van wat de gemeente doet: gemeente Zaanstad werkt ook nog op een tal van andere manieren aan acties binnen (en buiten) de thema's die aan de economische visie raken. Het UVP bevat het overzicht van de belangrijkste acties die binnen economisch beleid vallen of die anderszins direct uitvoering geven aan de doelen uit de visie.
- De gemeente Zaanstad is niet alleen aan zet voor de uitvoering van de acties, maar geeft in samenwerking met publieke en private partners op lokaal en regionaal niveau uitvoering aan de acties (zie ook volgende paragrafen). Hierbij geldt dat veel van de acties niet kunnen worden uitgevoerd zonder deze samenwerking.

- Dit uitvoeringsprogramma vormt een concept, dat tijdens de externe consultatie verder wordt verrijkt en geprioriteerd.

## Rollen gemeente

Voor elke actie is aangegeven welke rol de gemeente moet innemen bij de aanvang van de actie. Hierbij geldt dat de rol van de overheid in de loop van het proces kan veranderen. Ook is het mogelijk om verschillende rollen te combineren. De verschillende rollen die we onderscheiden zijn:

- **Initiatiefnemend:** de gemeente neemt het initiatief tot het uitvoeren van deze actie en is hier zelf verantwoordelijk voor (soms is de rol ook 'aanjagend', wanneer de gemeente een ontwikkeling op gang brengt en het initiatief gaandeweg door andere partijen kan worden overgenomen).
- **Netwerkend:** de gemeente heeft een belangrijke rol, maar kan de actie alléén in lokale of regionale samenwerking of afstemming met andere partijen tot stand brengen.
- **Faciliterend:** de gemeente maakt het voor andere partijen mogelijk deze actie uit te voeren (ook wel: responsief).
- **Rechtmatig:** de gemeente beschermt het algemeen belang en behaalt resultaten vanuit het stellen van randvoorwaarden.

Verschiedende gemeentelijke rollen kunnen in acties worden gecombineerd, en kunnen ook op elkaar volgen (bv. van een initiatiefnemende rol in de startfase van een project, naar een meer faciliterende rol wanneer andere partijen het stokje hebben overgenomen).

## Samenwerking met stakeholders

Dit uitvoeringsprogramma kent een gedeeld eigenaarschap. Op bijna alle thema's geldt dat de gemeente de samenwerking met andere partijen moet opzoeken. Stakeholders verschillen ook in de rol die zij hebben. We onderscheiden binnen drie soorten stakeholders, die echter soms door elkaar lopen:



1. **Samenwerkingspartners:** organisaties die zelf in de lead zijn of waar de gemeente direct mee samenwerkt om het resultaat te behalen.
2. **Consensuspartners:** organisaties die medewerking en/of toestemming aan een bepaalde actie of project moeten verlenen.
3. **Gebruikers:** organisaties, bedrijven en/of individuele personen die gebruik maken van het resultaat van het project en/of de actie. Per project heeft iedere organisatie een ander belang of rol.

De onderstaande tabel bevat een (niet-uitputtend) overzicht van de belangrijkste stakeholders die een rol hebben in de uitvoering van het UVP, uitgesplitst naar type partner (samenwerking, consensus, gebruiker) en schaalniveau (bovenregionaal, regionaal, lokaal). In dit UVP is per actie aangegeven wie er in de lead is (gemeente of een andere partij) en met welke stakeholders afstemming en samenwerking vereist is.

Organisatie	Type partner	Schaalniveau
Provincie Noord-Holland	Samenwerking, consensus	Bovenregionaal
MRA platform + gemeenten	Samenwerking, consensus	Bovenregionaal
NZKG, gemeenten + partners	Samenwerking, consensus	Bovenregionaal
Port of Amsterdam	Samenwerking	Regionaal
Regio Zaanstreek-Waterland en gemeenten daarbinnen	Samenwerking	Regionaal
Overige gemeenten MRA	Samenwerking, consensus	Regionaal
Onderwijsinstellingen buiten Zaanstad (UvA, VU, HvA, Inholland, etc.)	Samenwerking	Regionaal
Arbeidsmarktpartijen (UWV, Werkom, Werkbedrijf, etc.)	Samenwerking	Regionaal

Onderwijsinstellingen binnen Zaanstad (Regio College, Altra College, ZAAM, OVO, etc.)	Samenwerking	Lokaal
Bedrijfs- en ondernemersorganisaties (BVNM, ABIN, BIA, DOKA, Ondernemend Krommenie, etc.)	Samenwerking	Lokaal
Lokale initiatieven (SAENZ, 't Lokaal, Cirkelstad, Fieldlab Robotica, ICCT, Techlands, WeSparkZaanstad, etc.)	Samenwerking	Lokaal
Bedrijven in Zaanstad, waaronder grootbedrijf in de food, maakindustrie en overige speerpuntsectoren	Gebruiker	Lokaal
Starters en ZZP-ers	Gebruiker	Lokaal
Inwoners van Zaanstad	Gebruiker	Lokaal
Werkenden in Zaanstad	Gebruiker	Lokaal
Bezoekers (toerist, recreant)	Gebruiker	Lokaal

### Uitvoering en organisatie gemeente

In dit uitvoeringsprogramma zijn diverse acties opgenomen. Om de acties uit te kunnen voeren, en op die manier de ambities in de economische visie te behalen, is voldoende capaciteit bij beleidsmedewerkers vanuit opgave economie (met daaronder de thema's aantrekkelijke stad, excellent ondernemersklimaat, fysieke werkmilieus, NZKG, toekomstbestendige economie en onderwijs-arbeidsmarkt) noodzakelijk, evenals voldoende budget voor de uitvoering van acties.

Daarnaast dragen tal van medewerkers vanuit andere beleidsvelden (ruimte/omgevingsvisie, wonen, mobiliteit, etc.) bij aan het behalen van



de economische ambities. Samenwerking over beleidsvelden heen is noodzakelijk om tot een welvarende stad te komen.

#### **Uitvoering binnen kaders, waaronder stikstofnormen**

Voor de uitvoering van de verschillende acties uit het Uitvoeringsprogramma zijn uiteraard een groot aantal wettelijke en beleidsmatige kaders relevant. Eén complexe daarvan heeft betrekking op de stikstofproblematiek. In de Economische Visie zijn activiteiten opgenomen die leiden tot bouwprojecten en waarvoor de 'Aanpak Stikstof' en de daarmee samenhangende 'Regeling Natuurbescherming' relevant zijn. Dat kan betekenen dat bouwprojecten in Zaanstad pas doorgang kunnen vinden als er eerste externe stikstofruimte is gecreëerd, bijvoorbeeld (maar niet uitsluitend) door de aankoop van een melkveehouderbedrijf en het stopzetten van de activiteiten daarvan. Zowel in doorlooptijd als kosten is dat een risicofactor voor de uitvoering van sommige onderdelen van deze Economische Visie.

#### **Structuur Uitvoeringsprogramma**

Het uitvoeringsprogramma is gestructureerd naar de vijf hoofddoelen die in economische visie centraal staan:

1. **Sterk Ondernemersklimaat:** Zaanstad kent een sterk ondernemersklimaat voor het brede MKB en speerpuntsectoren food, maakindustrie, bouw, vrijetijdseconomie en creatieve industrie (incl. cultuur).
2. **Aantrekkelijke woon-, werk- en (be)leefstad voor iedereen:** Zaanstad is een aantrekkelijke woon-, werk- en (be)leefstad voor iedereen, die nieuwe kennis en arbeidskrachten aantrekt
3. **Ruimte voor werken:** Er is voldoende ruimte voor werken in het Zaanstad van morgen voor bedrijven die bijdragen aan economische ontwikkeling én brede welvaart in Zaanstad

4. **Inclusieve arbeidsmarkt in balans:** Zaanstad wordt gekenmerkt door een inclusieve arbeidsmarkt in balans, dankzij een drieslag van activeren (iedereen moet kunnen meedoen), ontwikkelen (kennis en skills) en mobiliseren (aanbod en vraag bij elkaar brengen)
5. **Toekomstgerichte, duurzame en kennisintensieve economie:** Toekomstgerichte, duurzame en kennisintensieve economie, met sterke Zaanse bedrijven die economische kansen voortkomend uit grote transities (energie, circulair, digitaal) benutten.

In de volgende hoofdstukken zijn per hoofddoel en bijbehorende subdoelen – zoals die in de economische visie zijn opgenomen – acties omschreven. Per subdoel zijn meerdere acties benoemd. Voor elke actie is de volgende informatie opgenomen:

- Omschrijving actie
- Planning voor uitvoering van de actie
- Trekkende organisatie en de rol van Zaanstad in de actie
- Overige betrokken stakeholders

De acties in het uitvoeringsprogramma lopen van de periode 2022 tot en met 2026. We gaan ervanuit dat acties vanaf Q3 van 2022 kunnen starten. Dat betekent dat sommige acties reeds gestart kunnen zijn voordat de visie en uitvoeringsagenda zijn vastgesteld (naar verwachting najaar 2022).

#### **Afwegingskader en prioritering**

De economische visie Zaanstad kent een hoog ambitieniveau. Er zijn vele ideeën geopperd vanuit stakeholders en de ambtelijke organisatie voor acties die in het uitvoeringsprogramma moeten landen. Om te bepalen welke acties voldoende prioriteit hebben om opgenomen te worden in het uitvoeringsprogramma, is een afwegingskader opgesteld. Dit afwegingskader kan ook tijdens de uitvoering van de visie dienen om acties nader te prioriteren – in termen van capaciteit en budget - wanneer nodig.



In het afwegingskader worden acties gescoord op een aantal criteria:

- **Economische impact:** bijdrage van de acties aan het behalen van economische doelen:
  - Economische groei (banen, verdienvermogen)
  - Innovatie/kennisintensiteit Zaanse economie vergroten
  - Versterkt 1 of meerdere speerpuntsectoren

De geschatte bijdrage per actie aan deze doelen kan worden gescoord van 0 (neutraal) tot ++ (zeer grote bijdrage); vanuit de gedachte dat economisch beleid per definitie geen negatieve bijdrage aan economische doelen kan of moet hebben. De bijdrage aan economische doelen moet minstens op 1 aspect positief (+) zijn.

- **Bijdrage aan brede welvaart,** via de 5 overige strategische opgaven van Zaanstad: verstedelijking, duurzaamheid, kansengelijkheid, gezondheid en veiligheid (zie ook hoofdstuk 1). De geschatte bijdrage per actie aan deze opgaven kan worden gescoord van -- (zeer negatief) tot ++ (zeer positief). De bijdrage aan overige opgaven moet minstens op 1 aspect positief (+) zijn.
- **Draagvlak in eigen organisatie en onder betrokken stakeholders:** is er sprake van voldoende draagvlak in de eigen organisatie en betrokken stakeholders (voor acties waarbij de gemeente in de lead is) c.q. eigenaarschap (voor acties waarbij andere partners in de lead zijn) om de actie te kunnen uitvoeren, van -- tot +. Het draagvlak moet minimaal neutraal (0) zijn.

- **Value for money:** staat de investering (in termen van benodigde ambtelijke capaciteit en budget) voldoende in verhouding tot de verwachte opbrengsten van de actie (van -- tot +)? De value for money moet minimaal neutraal (0) zijn.

Het onderstaande afwegingskader geeft handvatten voor de prioritering van de acties. Echter, het aanbrenge van prioriteiten in beleid is geen exacte wetenschap. Er is en blijft ruimte voor bestuurlijke en/of politieke afwegingen en het tussentijdse bijstelling van prioriteiten. Het kader is te zien als een hulpmiddel om de discussie te voeren.

Afwegingskader prioritering acties UVP

	Economische impact			Bijdrage brede welvaart via 5 overige strategische opgaven					Draagvlak onder stakeholders	Value for money
	Groei (banen, TW)	kennisintensiteit	Versterken	Verstedelijking	Duurzaamheid	Kansengelijkheid	Gezondheid	Veiligheid		
Actie A	++	+	+	+	++	-	+	-	+	++
Actie B	-	-	-	-	-	++	-	++	++	+/-
Actie C	++	-	+	--	--	--	--	--	+	+/-
...										



# 1 Hoofddoel 1: Sterk ondernemersklimaat

Nr.	Hoofd-doel	Sub-doel	Actie	Omschrijving	Planning	Trekker / Rol Zaanstad	Evt. overige betrokken stakeholders
1	1	1.1	<b>Onderzoek verbetering dienstverlening voor ondernemers en implementeren uitkomsten</b>	<p>&gt; Opzetten van een eigen onderzoek naar de tevredenheid van Zaanse ondernemers. Dit wordt een doorlopend onderzoek op de ondernemerssite ondernemen.zaanstad.nl en vormt een aanvulling op het onderzoek MKB-vriendelijkste gemeente.</p> <p>&gt; De uitkomsten, opmerkingen en aanbevelingen uit het onderzoek MKB-vriendelijkste gemeente, aangevuld met het eigen onderzoek worden actief opgepakt en waar mogelijk geïmplementeerd in de dienstverlening.</p>	2023 (onderzoek), implementatie doorlopend	Gemeente Zaanstad	Lokaal bedrijfsleven
2	1	1.1	<b>Informatievoorziening en communicatie online verbeteren</b>	<p>De website ondernemen.zaanstad wordt geactualiseerd ten behoeve van de verbetering van de dienstverlening en informatiedeling voor ondernemers.</p> <p>&gt; <u>Het ontwikkelen van een plan voor strategisch accountmanagement</u> waarin wordt opgenomen op welke wijze Team Accountmanagement werkt aan de strategische opgaven binnen de stad, hoe zij zich verhouden tot andere afdelingen, welk type opdrachten uitgevoerd worden en hoe om wordt gegaan met accounts en relatiebeheer.</p>	2023	Gemeente Zaanstad	Lokaal bedrijfsleven
3	1	1.1	<b>Strategisch accountmanagement ontwikkelen en implementeren</b>	<p>&gt; <u>Ontwikkelen van een CRM systeem</u>. Op die manier kan de gemeente de kwaliteit van de dienstverlening richting het bedrijfsleven verbeteren. Accounts kunnen integraler beheerd worden doordat in te zien is welke collega's eerder contact hebben gehad en wat er zich afgespeeld heeft.</p>	2023 (plan-ontwikkeling), implementatie doorlopend	Gemeente Zaanstad	Lokaal bedrijfsleven



4	1	1.1	<b>Financieringsstrategie: kansen voor gemeente én bedrijfsleven voor externe financiering voor innovatie, verduurzaming en andere economische doelen</b>	De gemeente werkt een financieringsstrategie uit waarbij gemeentelijke acties en ambities wordt gekoppeld op de grotere geldstromen vanuit EU, Rijk, provincie en de MRA, incl. de kansen die de nieuwe ontwikkelingsmaatschappij ROM InWest biedt. Zowel de gemeente zelf als het bedrijfsleven en andere stakeholders kunnen van de strategie profiteren, en Zaanstad informeert ondernemers over de uitkomsten via haar communicatiekanalen.	2023-2024, uitvoering doorlopend	Gemeente Zaanstad	ROM InWest, Lokaal bedrijfsleven, lokale onderwijs- en arbeidsmarktpartners
5	1	1.1	<b>MKB- en startersbeleid (door)ontwikkelen</b>	> Opstellen van een strategie voor breed MKB- en startersbeleid in Zaanstad > Doorontwikkeling van het Startersloket. Hier worden startende ondernemers geholpen bij allerlei vragen met betrekking tot het starten van een bedrijf.	2024 (strategie), uitvoering doorlopend	Gemeente Zaanstad	Lokaal bedrijfsleven incl. starters
6	1	1.2	<b>Profilering als innovatieve maakstad</b>	Zowel in de MRA als binnen Zaanstreek-Waterland brengt Zaanstad haar profiel als 'innovatieve maakstad, circulaire foodhub en ondernemersstad' nadrukkelijk onder de aandacht van bedrijven en medeoverheden, in beleidsdocumenten en beleidsafstemming (o.a. in regionaal economisch beleid en werklocatiebeleid via Plabeka), via externe communicatie en door citymarketing.	Doorlopend	Gemeente Zaanstad	Lokaal bedrijfsleven, Stichting Marketing Zaanstad (SMZ), regionale overheidspartners in de MRA/Plabeka, inwoners en bedrijven in de MRA
7	1	1.2	<b>Strategische acquisitie met specifieke aandacht voor speerpuntsectoren</b>	Volgend uit de economische keuzes die Zaanstad maakt, maakt Zaanstad een beleidsplan om het acquisitiebeleid strategisch in te zetten om die bedrijven die passen bij het economisch toekomstbeeld in Zaanstad aan te trekken of te binden. Het gaat om bedrijven uit speerpuntsectoren en bedrijven die (anderszins) bijdragen aan verduurzaming en innovatie	2023-2024 (planontwikkeling), implementatie doorlopend	Gemeente Zaanstad	Lokaal bedrijfsleven, regionale overheidspartners, inwoners en bedrijven in de MRA
8	1	1.3	<b>Verdiepen en versterken van de relatie met Zaanstad Maakstad</b>	Door deze samenwerking te verdiepen en versterken kan de Zaanse economie in nauwe samenwerking met het bedrijfsleven verder worden verduurzaamd. Ondersteuning aan Zaanstad Maakstad gebeurt vraaggestuurd en in overleg met de bedrijven.	2023 (verkenning), uitvoering doorlopend	Zaanstad Maakstad, gemeente als faciliterende partij	Grote industriële bedrijven van Zaanstad
9	1	1.3	<b>Verkennen van samenwerking met</b>	Het verbinden van Zaanse ondernemers aan kennispartijen (innovatieve bedrijven, samenwerkingsverbanden, kennis- en	2023-2024	Gemeente Zaanstad	Onderwijs- en kennisinstellingen (VU,



**regionale en landelijke kennispartijen binnen en tussen de speerpuntsectoren**

onderwijsinstellingen) van buiten gebeurt vraaggestuurd. Dit gebeurt in overleg met het bedrijfsleven (o.a. in de Economic Board). Kansrijke partners zijn o.a. de partijen in de Amsterdam Economic Board, kennisinstellingen in Amsterdam (VU, UvA, HvA), de WUR op het thema food, en Smart Industry Hub Noordwest rondom de innovatieve maakindustrie.

UvA, HvA, WUR), Amsterdam Economic Board, Smart Industry Hub, e.a.

De gemeente verkent het ontwikkelen van een Zaanse Economic Board als vorm van structurele samenwerking tussen ondernemers onderling en gemeente en het georganiseerde bedrijfsleven. Het bedrijfsleven als trekker, maar gemeente kan in opstartfase aanjagen en verbinden. Het liefst voortbordurend op lopende structuren (bv. OVZZ). Als onderdeel wordt er ook een structureel overleg tussen gemeente, bedrijfsleven en onderwijs op bestuurlijk niveau geïnitieerd.

2024 (verkenning), implementatie doorlopend

Bedrijfsleven. Gemeente als aanjager en verbinder

Onderwijspartners in Zaanstad

10 1 1.3

**Verkennen van het ontwikkelen van een Zaanse Economic Board**

11 1 1.3

**Versterken en verdiepen relatie VNO-NCW en MKB NL**

Versterken en verdiepen van de relatie tussen de gemeente en VNO-NCW West en MKB Nederland, door relatiebeheer op ambtelijk en bestuurlijk niveau.

Doorlopend

Gemeente Zaanstad

VNO-NCW en MKB NL

12 1 1.4

**Voortzetting samenwerking Zaanstreek-Waterland**

Voortzetten van de samenwerking langs de lijnen van de Economische Visie Zaanstreek-Waterland en de Propositie Zaanstreek-Waterland.

Doorlopend

Gemeente Zaanstad samen met regiogemeenten

Gemeenten in Zaanstreek-Waterland

13 1 1.4

**Voortzetting ruimtelijk economische samenwerking in NZKG verband**

Als onderdeel van deze samenwerking wordt onder andere gewerkt aan: het opzetten van een programma NZKG, advisering aan het Stichtingsbestuur NZKG, advisering aan het Bestuursplatform NZKG, deelname aan het adviesteam NZKG, deelname aan het NOVI-traject (Zaanstad bestuurlijk trekker), vestigingsbeleid NZKG, Ruimte intensiveringsmonitor, Regionale bedrijventerreinenstrategie MRA, opzetten (bestuurlijke) samenwerkingsagenda gemeente Amsterdam, samenwerking Havenbedrijf Amsterdam, Intensivering begeleiding bedrijfsverplaatsingen, strategisch accountmanagement NZKG, actualisatie externe veiligheid Westpoort.

Doorlopend

Platform NZKG, gemeente neemt deel

Port of Amsterdam, provincie Noord-Holland, Gemeenten in NZKG



14	1	1.4	<b>Voortzetting economische samenwerking in MRA verband</b>	In MRA verband neemt Zaanstad actief deel aan het Platform Economie, waarvan de Plabeka samenwerking op werklocatiegebied een belangrijk onderdeel vormt. Daarnaast wordt in MRA verband samengewerkt aan een onderzoek naar innovatie-ecosystemen in de MRA. Ook onderzoekt Zaanstad aansluiting bij de nieuwe regionale ontwikkelingsmaatschappij ROM InWest.	Doorlopend	MRA-Bureau, gemeente neemt deel	Gemeenten in MRA
15	1	1.4	<b>Organisatiekracht ondernemers op gebiedsniveau verstevigen</b>	Hier wordt aan gewerkt door account- en procesmanagement, bv. door steun aan BedrijvenInvesteringsZones (BIZ) op bedrijventerreinen en in winkelgebieden. Ondersteuning gebeurt vraaggestuurd.	Doorlopend	Lokale ondernemers, ondernemersverenigingen, afhankelijk van het gebied. Gemeente faciliteert.	
16	1	1.4	<b>Deelname in G40 pijler economie</b>	Belangen van Zaanstad vertegenwoordigen binnen pijler economie van de G4.0	Doorlopend	Gemeente Zaanstad	Gemeenten in G40
17	1	1.4	<b>Keurmerk Veilig Ondernemen ondersteunen</b>	Zaanstad neemt deel aan de 3 KVO-trajecten op de bedrijventerreinen. Doel is een Schoon, Heel en Veilig bedrijventerrein wat bijdraagt aan een goed vestigingsklimaat.	Doorlopend	Ondernemersvereniging. Gemeente Zaanstad faciliteert.	Politie, Brandweer, Ondernemersverenigingen

## 2 Hoofddoel 2: Aantrekkelijke woon-, werk- en (be)leefstad voor iedereen

Nr.	Hoofd-doel	Sub-doel	Actie	Omschrijving	Planning	Trekker / Rol Zaanstad?	Evt. overige betrokken stakeholders
18	2	2.1	<b>Placebranding Zaanstad als werk- en woonstad</b>	Onderzoeken hoe place branding de bekendheid van Zaanstad als werk- en woonstad voor HBO- en WO-geschoolden kan laten toenemen, en. uitvoering via Zaanse communicatiekanalen	2023 (onderzoek), uitvoering continu	Gemeente Zaanstad	Stichting Marketing Zaanstreek, lokale onderwijspartners, overheidspartners MRA
19	2	2.1	<b>Vanuit economie input geven op uitvoering Woonvisie &amp; uitvoeringsagenda</b>	Vanuit economie wordt input geleverd op de uitvoering van de Zaanse Woonvisie en uitvoeringsagenda, met als belangrijkste punten: > Zaanstad blijft investeren in voldoende en aantrekkelijke woningen; ook voor HBO-/WO-geschoolden en koopkrachtige inwoners (t.b.v. een 'evenwichtige mix'). > Placebranding: Zaanstad als prettige woon- en werkstad > Stimuleren van bedrijven nabij woonwijken om te verduurzamen en de milieudruk te verlagen. Gemeente én bedrijven geven uitvoering aan de Visie Verduurzaming > verduurzaming van woningvoorraad en stimuleren circulair bouwen	Doorlopend	Gemeente Zaanstad	
20	2	2.2	<b>Vanuit economie input geven op uitvoering Zaanse mobiliteitsplan</b>	Het Zaanse Mobiliteitsplan vormt het beleidskader voor mobiliteit. Vanuit economie wordt in de uitvoering hiervan afstemming gezocht, met als behoeften vanuit economie: > Goede bereikbaarheid van banen op bedrijventerreinen, met specifieke aandacht voor OV- en fietsverbindingen. > Oog voor specifieke mobiliteitsbehoeften van bedrijven. > Oog voor verkeersveiligheid (bv. scheiden verkeersstromen in gemengde woon-werkgebieden/productieve wijken)	Doorlopend	Gemeente Zaanstad	
21	2	2.3	<b>Actualisatie Detailhandelsvisie</b>	Ontwikkelen detailhandelsvisie voor de 3 hoofdwinkel-kernen (Stadshart, Krommenie en Wormerveer). Daarbij inzet op het	2023-2024	Gemeente Zaanstad	Winkeliers(verenigingen)



				compact houden van de 3 hoofdwinkelkernen, de juiste mix van functies, bedrijvigheid en economische functieverbreiding in de openbare plinten en openbare ruimte en beschikt over de gewenste kwaliteit. De juiste balans tussen reuring, rumoer en rust vinden.			
22	2	2.3	<b>Opstellen Visie Aantrekkelijk Stadshart</b>	Het opstellen van een Visie Aantrekkelijk Stadshart met draagvlak van belangrijke stakeholders (gemeente, ondernemers, vastgoed en bewoners), welke kan worden overgenomen in detailhandelsvisie. Hierbij wordt voortgeborduurd op het visiedocument Morgen in Zaanstad.	2023-2024	Gemeente Zaanstad	Ondernemers en vastgoedeigenaren in het stadshart, inwoners
23	2	2.3	<b>Activatie en voorzetten Vastgoedtafel Stadshart</b>	Activatie en voorzetten Vastgoedtafel Stadshart.	Doorlopend	Gemeente Zaanstad	Pandeigenaren in het stadshart
24	2	2.3	<b>Opzetten detailhandelsmonitor</b>	Opzetten van detailhandelsmonitor om inzicht te krijgen in passantenstromen, leegstand en branchering.	2023, daarna jaarlijks	Gemeente Zaanstad	
25	2	2.3	<b>Herverkiezing BIZ Stadhart begeleiden</b>	Herverkiezing BIZ Stadhart begeleiden.	2023	Ondernemers in de BIZ Stadshart; Zaanstad faciliteert	
26	2	2.3	<b>Centrummanager faciliteren</b>	Centrummanager faciliteren / financieren.	Doorlopend	Gemeente Zaanstad	Ondernemers in het stadshart
27	2	2.3	<b>Uitvoering blijven geven aan het horecabeleid</b>	Hierbij worden in elk geval de volgende acties opgepakt: > Voortzetten Breed Horeca Overleg > Informatievoorziening richting ondernemers over verduurzaming > Kwaliteitsverbetering van terrassen, in eerste instantie in het Damgebied > Evaluatie van regels om oneerlijke concurrentie tegen te gaan ten aanzien van paracommerciële horeca > Evaluatie en actualisatie van de beleidsregels ondersteunende horeca > Ontwikkelen locatieprofiel voor evenementen in bestemmingsplannen	Doorlopend	Gemeente Zaanstad	Horecaondernemers in Zaanstad



28	2	2.4	<b>Inventarisatie behoefte kleinschalige ondernemers/culturele instellingen aan professionele ondersteuning</b>	De inzet is het waarborgen en uitbreiden van het huidige aanbod, met als eerste stap een inventarisatie van de behoefte van kleinschalige ondernemers/culturele instellingen aan professionele ondersteuning (marketing & promotie, bedrijfsvoering).	2023	Gemeente Zaanstad	Kleinschalige ondernemers/culturele instellingen
29	2	2.4	<b>Cultuurhistorische waarden verzilveren en cultureel aanbod toevoegen, o.a. in het Stadshart en het Hembrugterrein</b>	Het DNA van Zaanstad nog beter tot zijn recht laten komen in Zaandam, door het culturele aanbod voor het hele gezin te versterken en door de verbinding te leggen met horeca, toerisme en detailhandel.	Doorlopend	Gemeente Zaanstad	Ondernemers in horeca, toerisme en detailhandel.
30	2	2.5	<b>Versterken inzet op destiniemmarketing</b>	Doorvertaling van de Toeristische visie naar positionering voor destiniemmarketing, zowel gericht op inwoners van Zaanstad en de regio als bezoekers van buiten de regio. Dat kan via online kanalen, bijvoorbeeld via www.zaans.nl.	2022-2023, uitvoering doorlopend	Gemeente Zaanstad	Stichting Marketing Zaanstreek
31	2	2.5	<b>Zaanboulevard in samenwerking met gemeente Wormerland versterken tot aangenaam verblijfsgebied voor bewoners en bezoekers (Zaanbocht)</b>	> Opzetten overleg en samenwerkingsstructuur tussen de gemeente Zaanstad en Wormerland. > Oprichten werkgroep Zaanbocht met daarin vertegenwoordigers uit Zaanstad en Wormerland. Bestaande uit ambtenaren en ondernemers > Opzetten van een gestructureerde samenwerkingsvorm tussen ondernemers in de Zaanbocht (BedrijvenInvesteringsZones, ondernemersvereniging, etc.).	2022-2023 (opzetten overleg, werkgroep, samenwerking), uitvoering doorlopend	Gemeente Zaanstad	gemeente Wormerland, ondernemers in Zaanbocht
32	2	2.5	<b>Hembrugterrein doorontwikkelen tot een toeristisch-recreatieve parel: aanstellen coördinator</b>	Aanstellen van een coördinator Hembrugterrein die actief aan de slag gaat om het toeristisch-recreatieve potentieel te verzilveren, bij de herontwikkeling van Hembrug in het kader van MAAK.Zaanstad. Contentontwikkeling is hierbij een belangrijk thema.	2022 (coördinator), doorlopende uitvoering	Gemeente Zaanstad	



### 3 Hoofddoel 3: Ruimte voor werken

Nr.	Hoofd-doel	Sub-doel	Actie	Omschrijving	Planning	Trekker? Als andere partij trekt: rol Zaanstad?	Evt. overige betrokken stakeholders
33	3	3.1	<b>Uitvoering geven aan Strategie bedrijventerreinen: Ruimte voor bedrijven</b>	<p>Actielijnen in lijn met strategie bedrijventerreinen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Zuinig zijn op de nog beschikbare kavels, o.a. door heldere terreinprofielen, selectieve gronduitgifte en het behouden van experimenteerzones</li> <li>&gt; Ruimte op bedrijventerreinen intensiever gebruiken</li> <li>&gt; Optimale aanwending van beschikbare instrumenten</li> <li>&gt; Regionale samenwerking/beroep op de regio</li> </ul>	2022-2026 (doorlopend)	Gemeente Zaanstad	
34	3	3.1	<b>Uitvoering geven aan Strategie bedrijventerreinen: Toekomstbestendige bedrijventerreinen</b>	<p>Actielijnen in lijn met strategie bedrijventerreinen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Versterken van de organisatiegraad op terreinen</li> <li>&gt; Georganiseerd parkmanagement op ieder terrein realiseren met de taak om te zorgen dat de terreinen schoon, heel en veilig zijn</li> <li>&gt; Versterken van de koppeling met onderwijs en vergroten van de levendigheid op de terreinen</li> <li>&gt; Werken aan de noodzakelijke verduurzaming van bedrijventerreinen op gebiedsniveau (energietransitie, circulaire economie, klimaatadaptieve en natuurinclusieve bedrijventerreinen)</li> </ul>	2022-2026 (doorlopend)	Gemeente Zaanstad	Ondernemersverenigingen, Green Business Club Zaanstad
35		3.1	<b>Planologische verkenning selectieve gronduitgifte</b>	<p>De gemeente voert een planologische verkenning uit ten behoeve van selectieve gronduitgifte voor bedrijvigheid met een strategisch belang en zorgt waar nodig voor verankering in RO-kaders per werklocatie, met daarbij een selectie van sectoren die wel- en niet op de Zaanse werklocaties passen. Dit wordt meegenomen in het opstellen van locatieprofielen per bedrijventerrein (volgend uit de Strategie Bedrijventerreinen). Vanuit de City Deal Circulair en Conceptueel Bouwen verkent de gemeente ook de</p>	2023	Gemeente Zaanstad	



36	3	3.2	<b>Gemeentebrede uitvoering van Strategie kantoren</b>	<p>mogelijkheden voor meer circulaire grondexploitatie en de instrumenten die daarvoor in te zetten zijn.</p> <p>Actielijnen in lijn met strategie kantoren:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Profileren werklocaties</li> <li>&gt; Opstellen van een ruimtelijk-programmatische visie met locatiepaspoorten</li> <li>&gt; Ontwikkelen van een transformatiekader om initiatieven te kunnen beoordelen</li> <li>&gt; Inbouwen van flexibiliteit in bestemmingsplannen</li> <li>&gt; Sterke onderbouwing kantorenbehoefte door middel van Ladder voor Duurzame verstedelijking</li> <li>&gt; Opzetten Makelpunt waarbij vraag en aanbod in beeld worden gebracht</li> <li>&gt; Energiescans aanbieden om overgang naar verplichte energielabel te stimuleren</li> <li>&gt; Opstellen kantorenmonitor</li> </ul>	2022-2026 (doorlopend)	Gemeente Zaanstad	
37	3	3.2	<b>Gebiedsspecifieke uitwerking Strategie kantoren</b>	Voor de drie toplocaties (Zaanstad-Centrum, Hembrugterrein en Kogerveld) wordt een ruimtelijk-programmatische visie op de profilering opgesteld.	2022-2023	Gemeente Zaanstad	
38	3	3.3	<b>Opstellen strategie functiemenging</b>	Het ontwikkelen van een strategie voor het mengen van wonen en werken in bestaande gebieden en transformatiegebieden. Hier valt het thema productieve wijken ook onder.	2023	Gemeente Zaanstad	
39	3	3.3	<b>Ontwikkelen van broedplaatsenbeleid</b>	Ontwikkeling van broedplaatsenbeleid, incl. visie op de ruimtelijke component en financiële middelen.	2023-2024	Gemeente Zaanstad	Ondernemers in de culturele en creatieve sector
40	3	3.3	<b>Faciliteren bedrijfsverplaatsingen</b>	Bedrijven begeleiden in hun verplaatsing van binnenstedelijke bedrijventerreinen, die getransformeerd gaan worden, naar een nieuwe locatie in de stad en/of regio.	Doorlopend		
41	3	3.3	<b>Plan van Aanpak Leegstand Commercieel Vastgoed</b>	Plan van Aanpak Leegstand Commercieel Vastgoed (hoofdwinkelgebieden, kantoren & bedrijventerreinen) Zaanstad opstellen en uitvoeren.	2023 (planontwikkeling), uitvoering doorlopend	Gemeente Zaanstad	Ondernemers en vastgoedeigenaren in winkelgebieden
42	3	3.3	<b>Verkenning aanbod winkel-woon</b>	Verkenning naar de potentie om vastgoed met detailhandelsfunctie te transformeren naar woningen in Zaandam Centrum.	2022-2023	Gemeente Zaanstad	Ondernemers en vastgoedeigenaren in het stadshart



**transformatie Zaandam  
Centrum**

43	3	3.3	<b>Economische input in gebiedsontwikkeling MAAK-gebieden</b>	Actieve inbreng voor economische programmering in gebiedsontwikkeling. Vanuit economie is de inzet om voor elk gebied dat getransformeerd wordt of waar (her)ontwikkeling plaatsvindt een minimum aandeel werken te realiseren. Hierbij wordt de meetbaarheid zo groot mogelijk gemaakt, via stedenbouwkundige en juridisch planologische instrumenten.	2022-2026 (doorlopend)	Gemeente Zaanstad	
44	3	3.3	<b>Opstellen Economisch profiel Kogerveldwijk voor het zorgcluster/life science</b>	Economisch profiel op wijkniveau voor de Kogerveldwijk uitwerken, incl. onderzoek naar meerwaarde van samenwerking met het ZMC in relatie tot de ontwikkeling van een zorgcluster/life science bedrijven.	2022	Gemeente Zaanstad	Zaans Medisch Centrum
45	3	3.3	<b>Opstellen en uitvoeren plan van aanpak wijkeconomie Poelenburg, Kogerveldwijk, Hoornsveld en Peldersveld</b>	Opstellen en uitvoeren plan van aanpak hoe de wijkeconomie van Poelenburg, Kogerveldwijk, Hoornsveld en Peldersveld naar een hoger niveau te brengen. Replicatie van het initiatief 't Lokaal (zie acties onder subdoel 4.2) is een concrete kans.	2023 (opstellen plannen), uitvoeren doorlopend	Gemeente Zaanstad	Ondernemers en inwoners in de genoemde wijken

## 4 Hoofddoel 4: Inclusieve arbeidsmarkt in balans

Nr.	Hoofd-doel	Sub-doel	Actie	Omschrijving	Planning	Trekker / Rol Zaanstad?	Evt. overige betrokken stakeholders
46	4	4.1	<b>Opstellen van een arbeidsmarkt-onderwijs visie voor Zaanstad</b>	Nadere definitie van de opgave op de arbeidsmarkt (kwantitatief en kwalitatief) en verder concretisering van acties in samenspraak met stakeholders. De visie geeft nadere invulling aan de acties benoemd onder subdoelen 4.1, 4.2 en 4.3 en wordt het integrale kader van waaruit de gemeente werkt aan onderwijs en arbeidsmarkt.	2022-2023	Gemeente Zaanstad	Onderwijs- en arbeidsmarktpartijen (WSP, participatiebedrijf Werkom, arbeidsmarktregio)
47	4	4.1	<b>Verkennen van kansen binnen transities om werk te bieden aan groepen met afstand tot de arbeidsmarkt</b>	De verkenning vormt onderdeel van de arbeidsmarkt-onderwijsvisie. Mogelijke kansen zijn het realiseren van een circulaire sociale werkplaatsen of het bieden van arbeidsplekken in de installatiebranche t.b.v. de energietransitie.	2022-2023	Gemeente Zaanstad	Idem
48	4	4.1	<b>Branding van prioritaire sectoren techniek, ICT en zorg</b>	Dit gebeurt op verschillende manieren. Jongeren kunnen bijvoorbeeld aangetrokken worden door het aanbieden van hybride leren, "AanDeBak-garanties", gerichte campagnes vanuit het bedrijfsleven, of het aantrekkelijker maken van vacatures (bv. door aanbieden van huisvesting of door (secundaire) arbeidsvoorwaarden). Het bedrijfsleven is hierbij aan zet, en de gemeente ondersteunt vraaggestuurd.	Doorlopend	Onderwijs en bedrijfsleven in kraptesectoren. Gemeente faciliteert	
49	4	4.1	<b>Sociale Wijkteams en participatiebedrijf Werkom inzetten voor begeleiding van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt</b>	Zaanstad blijft goede begeleiding bieden voor werkenden en voor werkzoekenden met een afstand tot de arbeidsmarkt. Via Sociale Wijkteams en participatiebedrijf Werkom blijft de gemeente hierop inzetten.	Doorlopend	Arbeidsmarktregio, WerkgeversServicepunt. Gemeente faciliteert en neemt deel	Idem



50	4	4.1	<b>Wijkspecifieke inzet om arbeidsparticipatie te verhogen</b>	De inzet wordt uitgewerkt binnen de visie arbeidsmarkt-onderwijs. Gebiedsspecifieke inzet kan bv. door het bieden van stages of startersfuncties voor jongeren in wijken als Poelenburg en Peldersveld, via een (uitzend)bureau om jongeren uit deze wijken sneller te koppelen aan het bedrijfsleven (stages of banen).	Doorlopend	Gemeente Zaanstad	N.t.b.
51	4	4.2	<b>Verkennen triple helix samenwerking in kraptesectoren (ICT, zorg, techniek)</b>	De gemeente voert - in het kader van de arbeidsmarkt-onderwijsvisie - een verkenning uit naar het opzetten van triplehelix-samenwerkingen in kraptesectoren (ICT, zorg, techniek), met het doel onderwijs en arbeidsmarkt beter op elkaar aan te laten sluiten.	2022	Gemeente Zaanstad	Onderwijs en bedrijfsleven in kraptesectoren
52	4	4.2	<b>Continueren en uitbouwen Techlands samenwerking</b>	Continueren en uitbouwen van de Techlands-samenwerking zo verder te werken aan het oplossen van de krapte op de arbeidsmarkt voor technische beroepen en aan een leven lang ontwikkelen. Techlands werkt aan enthousiasmeren, om-, her- en bijscholing en fieldlabs gericht op technische beroepen. Uitbouwen van de samenwerking kan bv. door meer fieldlabs op te starten of door nieuwe scholingsprogramma's in samenwerkingen tussen onderwijs en het bedrijfsleven op te starten. De gemeente Zaanstad is één van de partners in Techlands.	2022-2023, Uitvoering doorlopend	Techlands. Gemeente Zaanstad participeert, en verbindt waar mogelijk	Partners binnen Techlands in de regio
53	4	4.2	<b>Verkennen doorstart 't Lokaal Noorderveld-Molletjesveer en daarna eventueel uitrol van de formule naar andere plekken in de stad</b>	Onderzoeken hoe het initiatief 't Lokaal (een fysieke plek waar ondernemers, onderwijs en de overheid samen werken aan o.a. arbeidsmarktoriëntatie van scholieren en studenten, bemiddeling van zij-instromers en aantrekken van stagiaires) verder ondersteund kan worden en hoe dit ook op andere bedrijventerreinen succesvol opgezet kan worden.	2023	Initiatief 't Lokaal, gemeente faciliteert	Partners binnen 't Lokaal
54	4	4.2	<b>Verbeteren van de arbeidsmarktoriëntatie van scholieren en studenten.</b>	Verbeteren van de arbeidsmarktoriëntatie voor in zowel het basisonderwijs als het voortgezet onderwijs en beroepsonderwijs. Initiatieven als 't Lokaal (inclusief stagebureau en het uitvoeren van concrete opdrachten voor MKB bedrijven door studenten) en JINC zijn goede voorbeelden. Ook door docentenstages en gastdocentschappen te stimuleren, komen scholieren en studenten meer in contact met het lokale bedrijfsleven.	Doorlopend	Onderwijs en bedrijfsleven, Gemeente Zaanstad een faciliterende rol	



55	4	4.3	<b>Doorontwikkelen WerkgeversServicepunt en Regionaal Mobiliteitspunt</b>	Doorontwikkelen van het WerkgeversServicepunt en Regionaal Mobiliteitspunt tot een publiek-privaat functionerend Regionaal Werkcentrum	2022-2023	WerkgeversServicepunt en Regionaal Mobiliteitspunt	Lokaal bedrijfsleven
56	4	4.3	<b>Aansluiting op House of Skills t.b.v. stimuleren van skills based matching</b>	Zaanstad sluit aan op het regionale initiatief House of Skills en verkent de mogelijkheden de ontwikkelde instrumenten lokaal toe te passen en onder het lokale bedrijfsleven te verspreiden. Dit gebeurt vanuit de gedachte dat selecteren op basis van skills in plaats van diploma's helpt om werkenden en werkgevers beter bij elkaar te brengen en zo de mobiliteit tussen sectoren vergroot.	2023 (verkenning), uitvoering doorlopend	House of Skills, Zaanstad zoekt nadere aansluiting	Zaans bedrijfsleven, uitzendbureaus, gemeente Zaanstad stimulerend



## 5 Hoofddoel 5: Toekomstgerichte, duurzame en kennisintensieve economie

Nr.	Hoofd-doel	Sub-doel	Actie	Omschrijving	Planning	Trekker / Rol Zaanstad?	Evt. overige betrokken stakeholders
57	5	5.1	<b>Uitvoering geven aan Visie Verduurzaming Industrie Zaanstad</b>	<p>Voortkomend uit de Visie Verduurzaming Industrie Zaanstad (CE Delft) worden de volgende acties opgepakt:            &gt; <u>Opstellen en uitvoeren convenant gemeente &amp; bedrijfsleven over verduurzaming industrie</u>. Acties kunnen zich o.a. richten op het aanbieden van energiescans, cofinanciering van verduurzamingsmaatregelen, gezamenlijke (boven)regionale lobby voor benodigde infrastructuur, en vermindering milieudruk/-ruimte.            &gt; <u>Uitvoering gemeentelijke acties volgend uit de Visie verduurzaming industrie Zaanstad</u>, met daarbij in elk geval aandacht voor: voorbereidingen op nieuwe infra (elektriciteitsnet, waterstofnet, geothermie), inventariseren wat vanuit gemeente nodig is voor waterstofaansluiting industrie (o.a. op gebied van vergunningen en veiligheid), afspraken met OD NZKG voor beter inzicht in energiebesparingsplicht en werving van mensen met de juiste kennis.</p>	2023 (convenant), uitvoering doorlopend	Zaanstad Maakstad & Gemeente Zaanstad in gezamenlijke trekkersrol	Industriële bedrijven in Zaanstad, partners in de CES NZKG
58	5	5.1	<b>Verduurzamingsloket voor ondernemers inrichten</b>	<p>Naast een loket voor bewoners wordt er ook een verduurzamingsloket voor ondernemers opgesteld. De financieringsstrategie (zie subdoel 1.1) geeft mede invulling aan de voorlichting voor ondernemers t.b.v. verduurzaming. Het loket benut daarnaast ook communicatiemiddelen (o.a. nieuwsbrief en website) om ondernemers te stimuleren om gebruik te maken van duurzaamheidskansen, en best practices in de buurt te delen.</p>	2023-2024	Gemeente Zaanstad	Lokale bedrijven , ondernemersverenigingen



59	5	5.1	<b>Onderzoek potentie innovatie- en leercentrum gericht op verduurzaming van de industrie.</b>	De gemeente onderzoekt samen met bedrijven, MBO-onderwijs en HBO- en WO-kennisinstellingen in de regio hoe kansrijk het is een gezamenlijk innovatie- (R&D) en opleidingsomgeving voor 'smart & green industry' te realiseren: een open innovatie- en leeromgeving voor bedrijven, onderwijsinstellingen, werkenden en studenten. Zie ook subdoel 5.3	2023-2026	Bedrijfsleven in Zaanstad. Gemeente Zaanstad als aanjager en verbinden in opstartfase	Zaanstad Maakstad, industriële bedrijven in Zaanstad, regionale bedrijfsleven actief in ICT/data, techlands/FPTC, kennispartijen, onderwijsinstellingen, Smart Inudstry Hub West, en anderen (te bepalen)
60	5	5.1	<b>Lokaal uitvoering geven aan CES NZKG, o.a. op thema's elektrificatie, waterstof en CO2.</b>	Om de industrie in Zaanstad te verduurzamen zijn een aantal grote fysieke ingrepen nodig. Hiervoor werkt Zaanstad in regionaal kader samen, met de CES NZKG als beleidskader. Van belang voor Zaanstad is o.a. de inzet op verzwaring van het elektriciteitsnet, (aansluiting op) de Regional Integrated Backbone (RIB) voor waterstof, en (aansluiting op) infrastructuur voor afvang en distributie van CO2.	Doorlopend	NZKG, Zaanstad neemt deel	Industriële bedrijven in Zaanstad, partners in de CES NZKG
61	5	5.2	<b>Onderzoek economische kansen eiwittransitie en vertalen uitkomsten naar acties voor de gemeente en bedrijfsleven</b>	De gemeente onderzoekt samen met het foodcluster de economische kansen die de eiwittransitie en de transitie naar een circulaire/biobased economy in bredere zin biedt voor Zaanstad. Uitkomst hiervan kan zijn: het aanjagen van een samenwerking tussen grootbedrijven, startups/scale-ups en kennispartijen.	2023-2026	Provincie Noord-Holland, Gemeente Zaanstad neemt deel	Bedrijven in het foodcluster
62	5	5.2	<b>Circulaire economie monitor uitwerken en uitvoeren</b>	De monitor Circulaire Economie uitwerken naar concrete acties met bijpassend budget. De monitor wordt jaarlijks geüpdatet.	2023, daarna jaarlijks	Gemeente Zaanstad	MRA
63	5	5.2	<b>Onderzoeken kansen circulaire bedrijvigheid/detailhandel</b>	De gemeente onderzoekt en benut de kansen voor (ruimte voor) circulaire bedrijvigheid (met focus op houtbouw, textiel, retail) en faciliteert een symposium over Circulaire textielverwerking	2024	Gemeente Zaanstad	Bedrijven in circulaire economie, bouw, retail en textiel
64	5	5.2	<b>Duurzame inkoop en stimuleren duurzaam opdrachtgeverschap</b>	De gemeente Zaanstad geeft uitvoering aan haar duurzame inkoopbeleid, en stimuleert daarbij circulair ondernemerschap. Voorbeelden hiervan is het reduceren van	Doorlopend	Gemeente Zaanstad	Lokaal bedrijfsleven



				inkoop van nieuwe materialen, het hergebruik van materialen en het toepassen van hernieuwbare materialen.			
65	5	5.2	<b>Lokaal uitvoering geven aan MRA Programma Circulaire Economie en Actieagenda Circulaire Economie Provincie Noord-Holland</b>	Zaanstad geeft samen met MRA gemeenten, het Havenbedrijf, Schiphol en de Amsterdam Economic Board uitvoering aan het MRA Programma Circulaire Economie, en de actieagenda Circulaire Economie van de Provincie Noord-Holland. Deze programma's richten zich op Circulaire Inkoop, Grondstoffenstromen en Interventies die circulaire economie dichterbij brengen.	2022-2025	MRA	Lokale overheden, kennisinstellingen en marktpartijen uitvoering geven aan MR
66	5	5.2	<b>Lokaal uitvoering geven en benutten van kansen voor een circulaire bouwsector</b>	Benutten van kansen voor het stimuleren van een circulaire bouwsector door: 1) het Zaans Duurzaam inkoopbeleid en vastgestelde woonvisies (Zaanstad en provincie). 2) uitvoering geven aan het MRA Regionaal Programma Cirkelstad, MRA uitvoeringsconvenant Houtbouw en deelname aan de landelijke City Deal Circulair en Conceptueel Bouwen. (door college vastgesteld).	Doorlopend	Gemeente Zaanstad	MRA, Provincie, Cirkelstad, Lokaal bedrijfsleven
67	5	5.3	<b>Zaanstad stimuleert bedrijven aansluiting te zoeken bij Smart Industry Hub Noordwest.</b>	Zaanstad stimuleert bedrijven aansluiting te zoeken bij Smart Industry Hub Noordwest. De Smart Industry Hub Noordwest heeft als doel om zoveel mogelijk ondernemingen uit het mkb in de technologische sector in Noordwest-Nederland actief mee te nemen in en te laten deelnemen aan Smart Industry activiteiten.	2023-2024	Gemeente Zaanstad	Zaanse industriële bedrijven, MKB, Smart Industry Hub Noordwest en partners daarbinnen
68	5	5.3	<b>Meedenken bij en faciliteren van glasvezelverbindingen in de gehele gemeente</b>	Om kansen uit de digitale transitie te verzilveren is het noodzakelijk dat Zaanstad de digitale bereikbaarheid goed op orde heeft. De gemeente denkt en werkt proactief mee met internetproviders en eindgebruikers.	Doorlopend	Internetproviders, gemeente Zaanstad faciliteert ruimtelijk	
69	5	5.4	<b>Onderzoek naar kansrijkheid realisatie Life, Science en Health cluster</b>	De gemeente Zaanstad onderzoekt de realisatie van een LSH-cluster, waarbij ook een uitvoeringsagenda met acties hiertoe wordt opgenomen. Dit vormt een verdieping binnen het opstellen van het economisch profiel voor Kogerveldwijk (Zie subdoel 3.3).	2022-2023	Gemeente Zaanstad	Ondernemers zorgcluster, Zaans Medisch Centrum
70	5	5.4	<b>Opstellen strategie creatieve industrie</b>	Opstellen van een strategie voor het stimuleren van de creatieve industrie, via o.a. broedplaatsenbeleid (zie subdoel 3.3), acquisitie, profilering en netwerken	2023-2024	Gemeente Zaanstad	Ondernemers creatieve industrie





**BUREAUBUITEN**  
economie & omgeving

**Bureau BUITEN**

Economie en Omgeving

Achter Sint Pieter 160

NL-3512 HT Utrecht

[info@bureaubuiten.nl](mailto:info@bureaubuiten.nl)

+31 (0)30 - 231 89 45

[www.bureaubuiten.nl](http://www.bureaubuiten.nl)